

# РЕАЛИЗАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА

## «Производительность труда»

### в Архангельской области

Акишин В.С. -  
руководитель РЦК



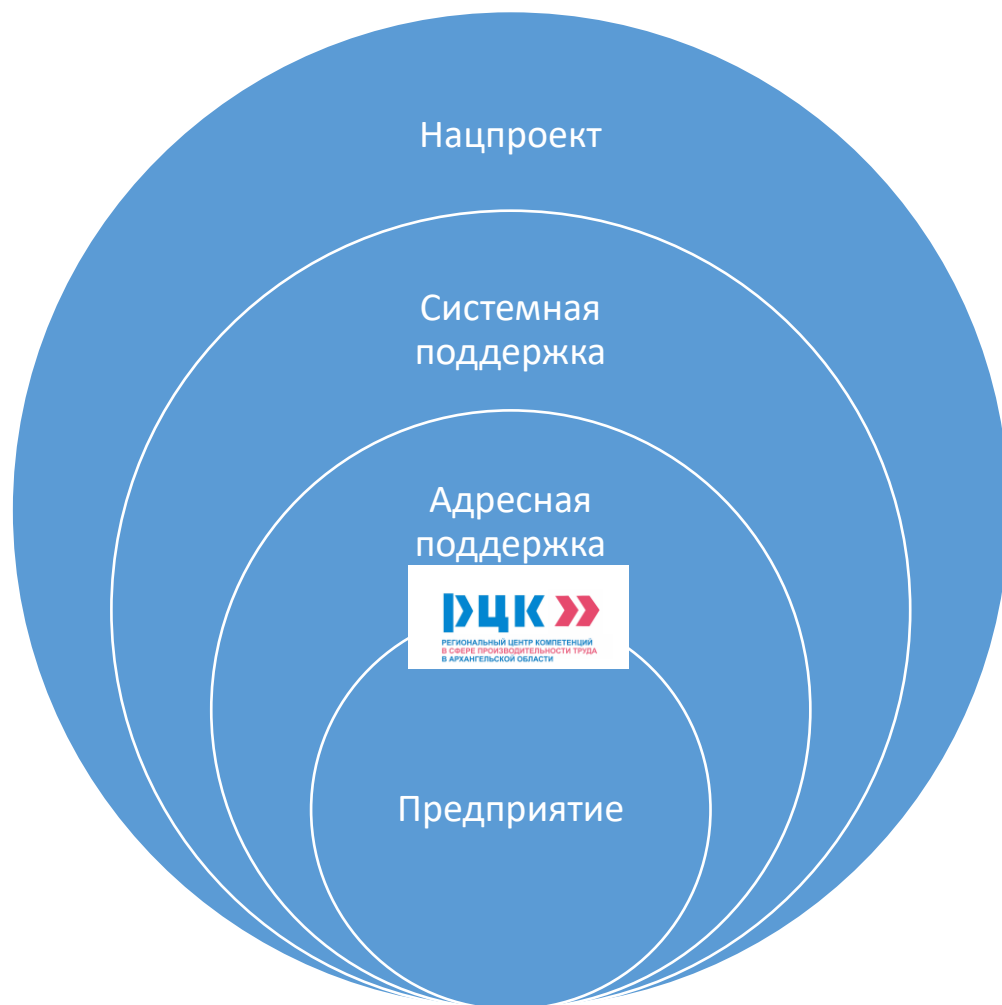
АГЕНТСТВО  
РЕГИОНАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ

Архангельская область,  
2025 год



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА  
В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

# Федеральный проект «Производительность труда»



## +5%

ежегодный рост производительности труда

## >7 842

средних и крупных предприятий базовых  
несырьевых отраслей экономики

## ИТ-ПЛАТФОРМА

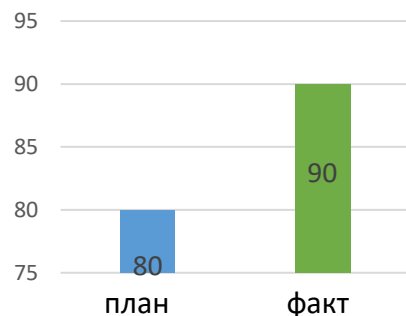
Аналитика и исследования, лучшие решения,  
обучение, обмен опытом

## 598

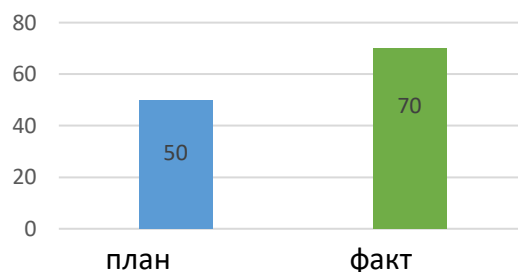
средних и крупных предприятий  
агропромышленного комплекса

# Исполнение показателей работы РЦК в 2024 году

Удовлетворенность  
предприятий  
работой РЦК



Доля предприятий,  
достигших ежегодный 5%  
прирост  
производительности труда



## СЕРТИФИКАТ РЦК

№ 120

Выдан:

Региональному центру компетенций в сфере  
производительности труда Архангельской области

Настоящий сертификат удостоверяет, что региональный центр компетенций в сфере  
производительности труда Архангельской области соответствует требованиям методических указаний  
«Проведение сертификации региональных центров компетенций в сфере производительности труда  
субъектов Российской Федерации»

Дата выдачи: 26 СЕНТЯБРЯ 2024 года

Действителен до: 31 ДЕКАБРЯ 2025 года

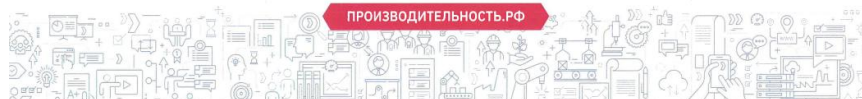
Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

М.А. Керемов

Генеральный директор Автономной некоммерческой организации  
«Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда»

Н.И. Соломон

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ



Сертификация РЦК в  
2024 году успешно  
пройдена!

**10.09.2024**  
дистанционный этап

**24-27.09.2024**  
очный этап

Оценивались:

- проекты, реализованные  
на ООО «ТрансСтрой»,  
ООО «ПКП «Титан»,
- Организация работы в  
РЦК,
- Организация обучения в  
РЦК

Эксперты РЦК



Акишин Виталий  
Сергеевич

Руководитель РЦК –  
руководитель проекта



Модин Евгений  
Владимирович

Руководитель  
проекта



Малюшкин Евгений  
Вячеславович

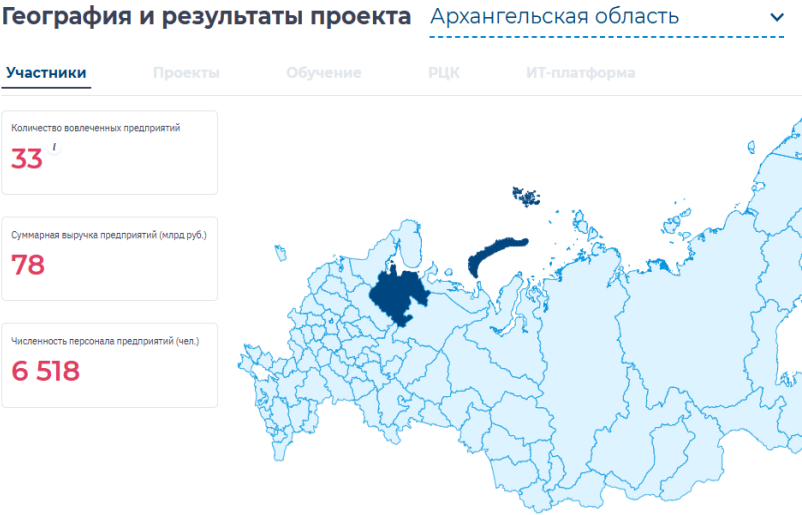
Тренер РЦК



# Реализация Федерального проекта «Производительность труда» в Архангельской области

Количество предприятий-участников проекта в  
Архангельской области:

	Самостояте льно	С ФЦК	С РЦК
План до 2024 г	8	6	16
Факт до 2024 г.	8: АО «Важское», АО «Биус», АО «Сети», АО «Промышленн ые технологии», АО «Молоко», АО «АТФ», АО «Бионет», ООО «Техсервис»	7: ООО «УМК», ООО «УК «Агрохолдинг Белозорие», АО «ЦС Звездочка», АО «Кузнечевский КСКМ», ГУП «Фармация», АО «АОВК», АО «Архбум»	17: АО «СПО «Арктика», АО «Мезенское ДУ», «АО «Северодвинск-Молоко», АО «Северодвинский хлебокомбинат», АО «2-ой авиотряд»,АО «Аэропорт Архангельск», АО «Котласский химзавод», АО «Котласское ДРСУ», ООО «Профмакс», АО «Агрофирма «Вельская», АО «Архангельская РЭБ флота», АО «Онежский ЛДК», ООО ПКП «Титан», ООО «Беломорская СПК», ООО «Девелопмент сервис», ООО «ТрансСтрой», ООО «ТД «УМК»
План на 2025 г.	-	1	4
Факт 2025 г.	-	1: ООО «АВК»	5: АО «Быт», ООО «ТОРИН», АО «Северный рейд», ООО «Лая-девелопмент», ООО «КМЗ»



Участие в проекте для  
предприятий **БЕСПЛАТНОЕ!**

8 предприятий-участников  
сельхозтоваропроизводителей



# Эффективность Федерального и Регионального проектов В Архангельской области

Экономический эффект от реализации пилотных проектов на предприятиях, тыс.  
рублей

реальный	потенц.	суммарно
57 542	29 848	87 390

В 2025 году проведена оценка роста индекса производительности на 10-и  
предприятиях, завершивших пилотные проекты до октября 2023 года:

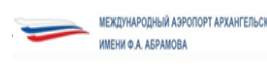
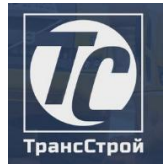
По итогам 2024 года, относительно 2023 года, на предприятиях зафиксировано:

1. Рост выручки на **2 894** млн. рублей,
2. Рост добавленной стоимости на **2 597** млн. рублей,
3. Рост индекса производительности труда на **27,1** %.

Оценка проводилась на основании официальной налоговой отчетности за 2024 год

По итогам реализации пилотных проектов на предприятиях удалось добиться  
улучшения операционных показателей работы:

1. Снижение времени протекания процессов на **25,5** %,
2. Снижение запасов на **33,5** %,
3. Увеличение выработки на **27,7** %.



# АО «Северодвинский хлебокомбинат»

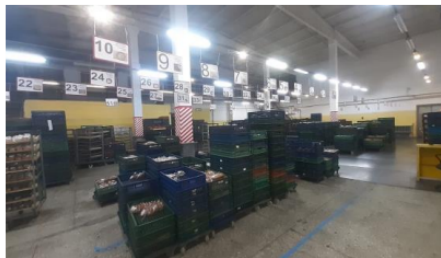
## Информация о пилотном потоке

### О продукте:

Оптимизация формирования заказов и доставки хлебобулочной и кондитерской продукции:

### О заказчике:

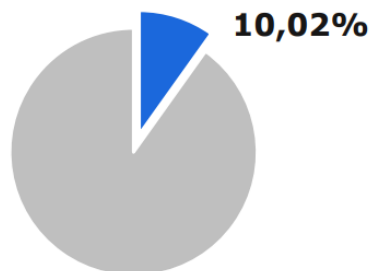
- Магазины,
- Собственные торговые точки, предприятия общественного питания
- Детские сады, школы



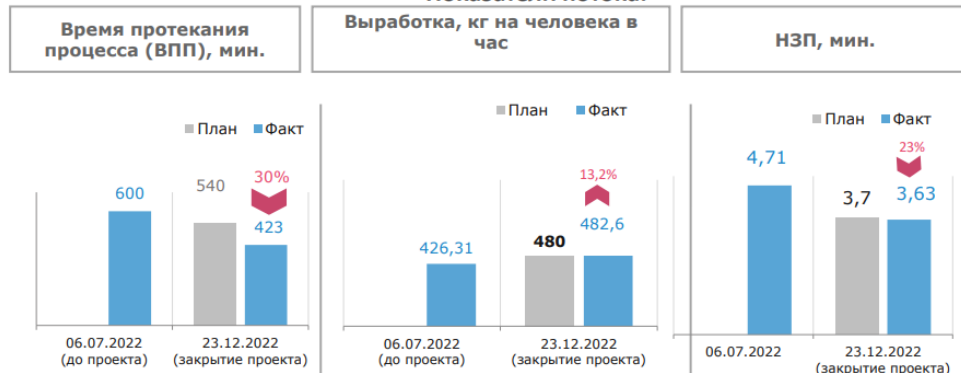
### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ПОТОКА:

- Снижение времени протекания процесса;
- Увеличение выработки;
- Снижение НЗП;
- Снижение доли ручного труда.

Доля пилотного потока в выручке



### Показатели потока:



1. Изменен порядок организации и режим работы в экспедиции.
2. Разработана новая схема размещения готовой продукции на складе. Установлены таблички с названиями.
3. Обозначены маршруты перемещения готовой продукции и маршрутов сборки.
4. Снижено время на оформление документов при приемке готовой продукции и выезда на линию.
5. Оптимизированы маршруты по доставке продукции по магазинам. Сокращен один маршрут.
6. Изготовлены дополнительно новые тележки для перевозки ящиков с готовой продукцией, что способствовало уменьшению повреждений ящиков.
7. Установлена новая система видеонаблюдения.

# ООО «Торговый дом «УМК»

## Информация о пилотном потоке

### О продукте:

Пельмени «Домашние»

### О заказчике:

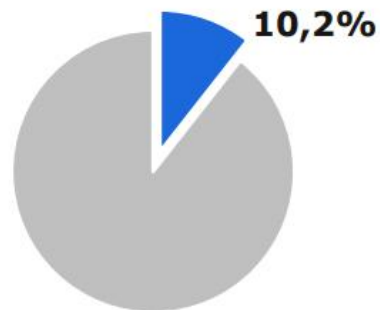
- › Федеральные торговые сети
- › Местные торговые сети
- › Собственная сеть фирменных магазинов



### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ПОТОКА:

- › Снижение времени протекания процесса;
- › Увеличение выработки;
- › Снижение НЗП и ожиданий.

### Доля пилотного потока в выручке



### Показатели потока:

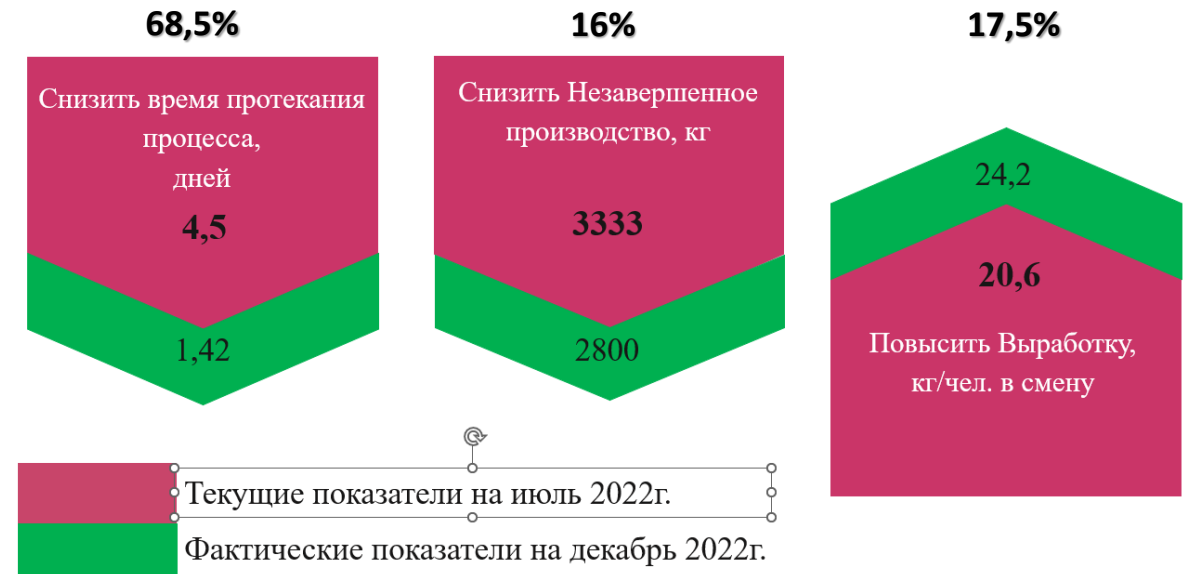


1. Увеличение производства.
2. Перебалансировка работы фасовщиков.
3. Разработка оптимальной схемы размещения сырья и полуфабрикатов в холодильниках.
4. Проведение ТО аппарата по производству пельменей, подготовка видео инструкций и стандарта по обслуживанию.
5. Реализация инструмента 5С на слесарном участке, складе специй, участке и складе материалов для фасовки, складе готовой продукции.
6. Установка новых весов с возможностью печати штрих-кода.
7. Ремонт пандуса, котельной, напольного покрытия в цехе.

# АО «Северодвинск Молоко»

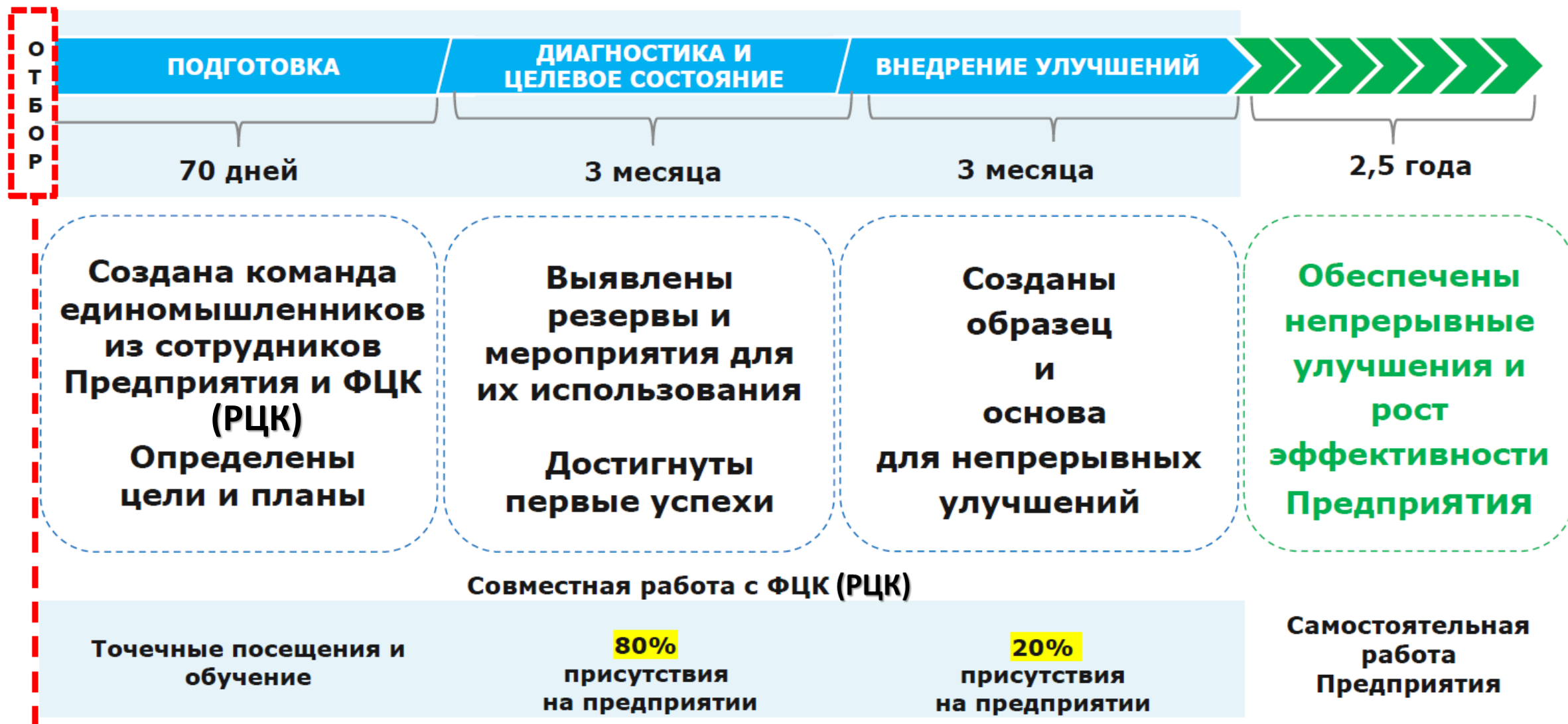
Пилотный поток - Повышение производительности труда при производстве мороженого

- Высвобождение трудовых ресурсов (3 оператора)
- Снижение затрат на электроэнергию и воду
- Уход от неэффективных операций (рубка масла, упаковка в пленку мороженого 0,3 кг, хранение НЗП)
- Уход от неэффективного оборудования (рубка масла, варка сгущенки)

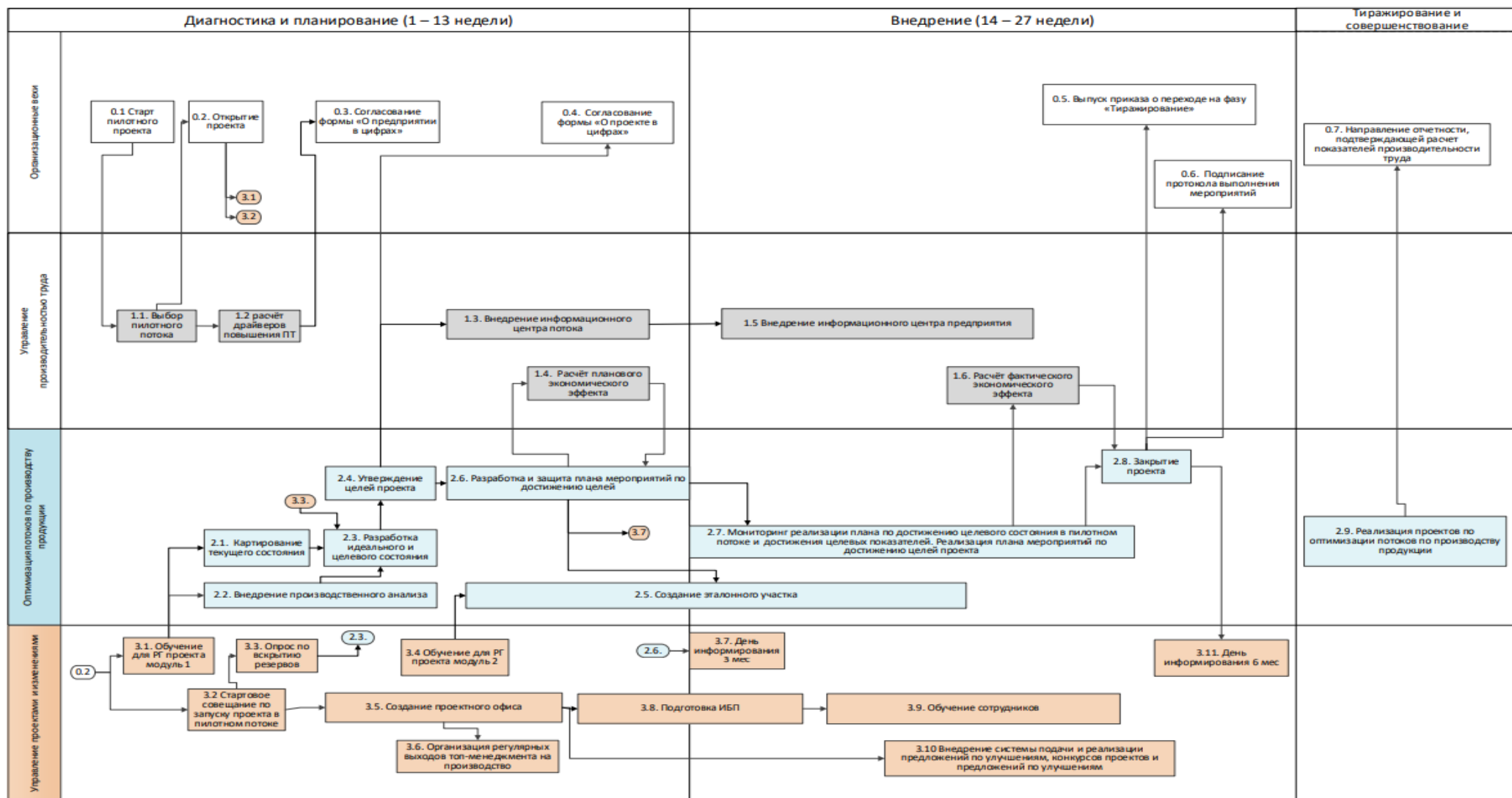


**Потенциал по увеличению  
выработки и сбыта мороженого на  
108 тонн в год**

# Основные шаги к результатам



# Схема реализации программы на предприятии



\* Старт программы – начало реализации проекта по оптимизации пилотного потока согласно акту начала мероприятий.

# Сотрудники предприятия-участника имеют возможность **БЕСПЛАТНОГО** обучения на Учебно-производственной площадке «Фабрика процессов»

Фабрика Процессов – учебная производственная площадка, на которой участники в реальном производственном процессе получают опыт применения инструментов бережливого производства, а также понимают, как улучшения влияют на операционные (безопасность, качество, исполнение плана) и экономические показатели деятельности производства (себестоимость, прибыль).

## Показатели работы по годам:

№	Наименование показателя	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1	Количество проведенных тренингов	10	24	15	20	15
2	Количество обученных человек	172	371	252	315	236
3	Удовлетворенность участников обучения работой на Фабрике процессов, %	95,0	90,5	93,4	92,3	94,2

Суммарно проведено **84** тренингов, обучено **1 346** человек

План работы Фабрики процессов на 2026 год:

**16** тренингов,  
**240** обученных человек.



## Дополнительные меры поддержки в рамках федерального проекта «Производительность труда»

- бесплатное обучение руководителей предприятий по программе «Лидеры производительности» (Всероссийская Академия внешней торговли).
- помощь в выходе на экспорт (программа «Акселератор экспортного роста»).
- займы по программе «Повышение производительности труда» (под определенные ОКВЭД) от Фонда развития промышленности в размере от 50 до 300 млн рублей сроком до 5 лет и под 3-5% годовых, из регионального бюджета до 50 млн. рублей под 3-5 % годовых.
- цифровая экосистема производительности. Доступ к цифровым сервисам, увеличение уровня цифровой зрелости и зрелости бизнес-процессов путем удаленной диагностики, предоставления аналитических данных о рынках, обучению, стимулированию кооперации.
- помощь в преодолении административных барьеров.
- международное сотрудничество и организация международных стажировок участников национального проекта.
- нефинансовые меры поддержки (поддержка предприятий в формировании корпоративной культуры, рейтинг наставничества и пр.).
- профессиональная переподготовка и аудит рабочих мест, возрождение движения рационализаторов при поддержке специалистов WorldSkills.
- участие в федеральном проекте «Развитие промышленной робототехники и автоматизации производства».

# Онлайн школа «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ»

Доступ для всех зарегистрированных пользователей ИТ-платформы [производительность.рф](http://производительность.рф)

Возможность самостоятельного обучения

Подготовка к старту проекта



- Электронные курсы
- Видеоролики
- Обзоры
- Методические материалы
- Форумы
- Электронная библиотека
- Кейсы
- Полезные ссылки
- Опросы

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

**Будем рады ответить на Ваши  
вопросы**

**Руководитель РЦК Архангельской области**

**Акишин Виталий Сергеевич**

**т. +7 921 497 8700**

**e-mail: [avs@msp29.ru](mailto:avs@msp29.ru)**